



2025

Assistance technique de l'OMC

Aperçu des résultats

Des résultats résilients malgré
des ressources réduites

“ En 2025, l'OMC a été frappée par une grave crise de liquidité qui a affecté la plupart de ses opérations, y compris l'assistance technique (AT) qu'elle fournit aux pays en développement et aux PMA Membres et observateurs. En conséquence, si l'année a commencé comme d'habitude pour ce qui est de mettre en œuvre le Plan d'AT, elle est vite devenue une année de transformations profondes au cours de laquelle l'ensemble du modèle d'activité de l'AT de l'OMC a dû être réexaminé et repensé.

Avec des moyens réduits, il a fallu adapter bon nombre de programmes traditionnellement fournis en personne afin qu'ils puissent être offerts virtuellement ou par des moyens mixtes. Malgré cela, les résultats de l'AT sont restés stables à de nombreux égards: 80% des objectifs ont été entièrement ou partiellement atteints, soit juste un peu moins que le niveau élevé observé en 2024, et bien plus que la moyenne des 10 dernières années (73%). Le caractère durable des résultats de l'AT au fil du temps, face à des circonstances pourtant défavorables, est impressionnant.

L'une des conséquences les plus visibles du passage accéléré à la fourniture virtuelle et mixte a été une réduction importante du nombre de fonctionnaires gouvernementaux formés au cours de l'année: un peu plus de 13 000, soit une baisse de 31% par rapport à 2024, tandis que la part des PMA est restée stable, à 29%. La plupart des activités mondiales organisées à Genève ont dû être annulées, et de nombreuses autres activités en présentiel ont été reportées ou remaniées. Ce nombre réduit d'activités a aussi réduit l'incitation à se former de façon autonome via l'apprentissage en ligne, pour lequel la participation a diminué de 33%.

Dans ce contexte tendu, les partenariats avec d'autres institutions ont été approfondis, afin de mutualiser les ressources et de tirer parti de compétences complémentaires, y compris pour la préparation de la CM14, l'initiative “Le commerce des services pour le développement”, et la mise en œuvre des engagements après l'accession.



Xiangchen Zhang

*Directeur général adjoint
Organisation Mondiale
du Commerce*

Les activités d'assistance technique et de renforcement des capacités, qui constituent une fonction essentielle de l'OMC, visent à renforcer les capacités professionnelles et institutionnelles des pays en développement et des PMA Membres de l'OMC et observateurs dans le domaine du commerce. Elles permettent aux bénéficiaires d'acquérir un savoir-faire poussé pour tirer pleinement parti des possibilités offertes par le système commercial multilatéral fondé sur des règles et relever les défis potentiels. Au sein du Secrétariat de l'OMC, l'Institut de formation et de coopération technique (IFCT) supervise ces activités.



Cette brochure résume le contenu du Rapport annuel 2025 sur l'assistance technique de l'OMC (WT/COMTD/W/307 - 26-2452), et elle a été produite uniquement à des fins d'information.

Elle ne fait aucunement partie intégrante du document officiel de l'OMC.

© Organisation Mondiale du Commerce 2026

L'AT de l'OMC en 2025 - Repères clés

- Les résultats sont restés résilients, avec 80% des objectifs entièrement ou partiellement atteints malgré des ressources nettement réduites.
- Les restrictions de financement ont entraîné une diminution du nombre d'activités (-12%) et de participants (-31%, soit un peu plus de 13 000 fonctionnaires formés).
- La part des PMA est restée stable, avec 29% des bénéficiaires, et celle des femmes a augmenté pour atteindre 49%.
- La fourniture mixte a été le fait majeur de l'année, les deux tiers environ des activités d'AT ayant adopté ce format.
- L'AT axée sur l'action a fortement progressé, témoignant de la demande croissante des bénéficiaires pour un soutien pratique et axé sur les résultats.
- L'initiative "Le commerce des services pour le développement" a progressé grâce à de nouveaux outils de diagnostic et d'analyse, à des études de cas par pays et à des activités de formation.
- Le Secrétariat a renforcé ses partenariats, pour tirer parti de compétences, de ressources et d'activités de sensibilisation complémentaires dans un contexte financier tendu.



Des résultats stables

L'année 2025 a marqué un tournant pour l'AT de l'OMC. La crise de liquidité qui a touché l'Organisation a conduit à suspendre la plupart des activités en présentiel à la mi-avril, et le Secrétariat a dû adapter son modèle de fourniture. Malgré cela, les résultats de l'AT sont restés largement stables. Le taux de réussite global s'est élevé à 80%, légèrement moins qu'en 2024 (82%, un record sur cinq ans), mais plus que la moyenne de la dernière décennie (73%).

Le pourcentage d'objectifs pleinement atteints a légèrement augmenté, de 57% en 2024 à 58% en 2025, tandis que les objectifs partiellement atteints sont tombés de 25% à 22%. Les objectifs non atteints sont passés de 16% à 19%, ce qui correspond à la moyenne sur le long terme. Comme il n'a manqué presque aucune donnée en 2025, on dispose d'une image fiable des résultats de l'AT dans un contexte opérationnel sous contrainte.

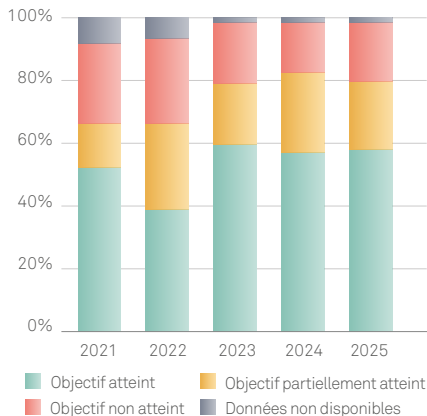
Un recul de la participation

En termes de participation, 2025 a été une année de transition, le Secrétariat ayant commencé à repenser son offre d'AT compte tenu des ressources réduites. La participation totale a baissé de 31%, de 19 132 participants en 2024 à 13 250 en 2025.

L'apprentissage en ligne est resté le format prédominant, avec environ 70% de la participation totale. Il a toutefois enregistré un recul de 33%, notamment parce que la suspension de la plupart des cours de politique commerciale et des cours avancés destinés aux spécialistes a réduit l'incitation à suivre des cours en ligne prérequis ou préparatoires. La suspension, mi-avril, de la plupart de l'AT en présentiel explique aussi la baisse de la participation à ce type d'activités. Les options virtuelles proposées en remplacement n'ont pas attiré autant de bénéficiaires, beaucoup préférant attendre la reprise des activités en présentiel.

Les activités nationales sont cependant restées disponibles toute l'année, et ont représenté une part relativement plus importante, dépassant les activités régionales et mondiales. La demande de soutien sur mesure, adapté aux besoins spécifiques des pays, est restée forte. En 2025, 90 demandes d'activités nationales ont ainsi été enregistrées, un chiffre légèrement inférieur à celui de 2024, qui reste supérieur à la moyenne

Taux de réussite (2021-2025)



sur cinq ans (82). Le nombre de bénéficiaires qui ont demandé une activité nationale a chuté à 40, mais le nombre moyen de demandes par bénéficiaire est remonté à 2,3.

Outre les cours de formation, le Secrétariat a continué d'offrir des possibilités d'apprentissage en cours d'emploi, sous forme de placements de longue durée. Au total, 65 participants y ont pris part, comme en 2024.

Un programme de cours plus ciblé pour répondre aux besoins des bénéficiaires

Le Secrétariat a continué d'adapter son programme d'AT à l'évolution des besoins des Membres et observateurs bénéficiaires. Dans un contexte de réduction des ressources et de la fourniture en présentiel, il est devenu encore plus important de faire en sorte que les programmes d'AT restent étroitement alignés sur leurs priorités.

L'AT axée sur l'action a nettement augmenté, les activités étant passées d'une moyenne de 5 par an (2021-2024) à 21 en 2025. Elles combinaient une formation technique avec des diagnostics, un accompagnement, des plans d'action et un suivi, et couvraient des domaines plus variés, y compris l'agriculture, l'accès aux marchés, les services, les ADPIC, les accessions et la mise en œuvre post-accession.

Plusieurs activités ont été menées dans le cadre de l'initiative "Le commerce des services pour le développement" de l'OMC et de la Banque mondiale; les participants ont pris connaissance de nouveaux outils de diagnostics et cadres pour l'élaboration de politiques fondées sur des données factuelles.

Des activités ciblées ont aussi aidé des fonctionnaires gouvernementaux à se préparer

pour la CM14 et à mieux comprendre les négociations en cours et les priorités émergentes, y compris les subventions à la pêche. Le catalogue en ligne a encore été enrichi, avec au total 180 cours, et une vingtaine de séances en direct et de webinaires interactifs sont venus compléter l'apprentissage autonome.

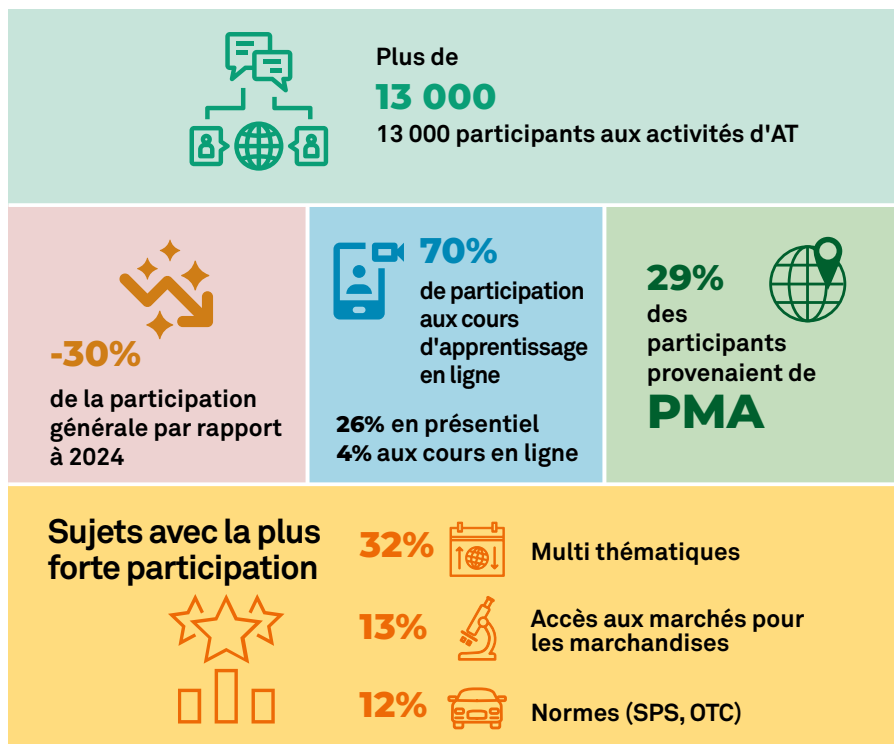
Répondre à la demande avec des ressources toujours plus réduites

L'AT de l'OMC a été confrontée à de graves contraintes financières en 2025. Les ressources allouées au titre du budget ordinaire ont été réduites de 73%, et les contributions volontaires non réservées sont restées inférieures à 3 millions de CHF pour la deuxième année consécutive. Bien que 5 nouveaux donateurs aient soutenu le Fonds global d'affectation spéciale, 3 n'ont pas renouvelé leur contribution et 1 autre a réduit son soutien de

90%; le financement est donc au plus bas niveau en 25 ans.

Face à cela, le Secrétariat a renforcé les mesures de contrôle des coûts, et a réduit le nombre et la portée des activités, s'appuyant davantage sur la fourniture virtuelle et mixte. Il a ainsi réussi à préserver la qualité de nombreuses activités, mais globalement la fourniture de l'AT a nettement diminué au cours de l'année.

La participation en chiffres



Aperçu des résultats de 2025

RÉSULTATS

Le **taux de réussite global de l'AT de l'OMC s'est élevé à 80%**, restant largement stable après avoir atteint son niveau le plus élevé en cinq ans en 2024



Les demandes de **matériel de formation en ligne provenant de publics non traditionnels de l'OMC** (par exemple des entreprises, des ONG, des journalistes et des législateurs) ont **augmenté** en 2025



La **participation globale aux activités d'AT a diminué de 31%** par rapport à 2024, inversant la tendance à la hausse observée depuis la pandémie de COVID-19

Le **nombre d'activités d'AT en présentiel a diminué** de 26% en raison de restrictions budgétaires



Les **cinq nouvelles chaires de la phase IV du PCO de l'OMC** ont pris un bon départ en matière de recherche, d'élaboration de programmes d'études et de sensibilisation



Les **résultats des participants à l'apprentissage en ligne sont restés solides**. Le taux de réussite a été de 77% et le taux d'abandon de 21%

L'AT a soutenu les processus d'accèsion de l'**Éthiopie et de l'Ouzbékistan**



La **participation aux divers programmes de formation en cours d'emploi s'est maintenue à des niveaux records**



Les **Membres bénéficiaires** ont maintenu un **niveau élevé de participation à l'OMC en soulevant des préoccupations commerciales spécifiques**, bien que le nombre de documents de fond présentés ait diminué de 20%

Légende:

➔ Amélioration

≈ Stabilité

➔ Recul

INCLUSION

La participation des PMA aux activités d'AT est restée **proportionnellement** stable par rapport à 2024, dans un contexte de baisse de la participation globale



La couverture géographique des activités d'AT est restée étendue, atteignant **140 Membres et observateurs** de l'OMC



≈ PMA

La participation des femmes à l'AT de l'OMC a atteint 49% en 2025, **en hausse de 2 points de pourcentage** par rapport à 2024



La diversité linguistique a **augmenté**, 53% des activités d'AT ayant été dispensées dans des langues autres que l'anglais (+2 points de pourcentage par rapport à 2024)



Les ressources du **budget ordinaire** consacrées à l'AT ont été réduites de 73%



Les **contributions volontaires** se sont stabilisées à leur niveau le plus bas jamais observé



Le nombre de donateurs du FGAS a **augmenté** pour la première fois en 10 ans

GESTION

La contribution des **partenaires** a été **renforcée** en 2025



PROGRAMME DE COURS

L'approche mixte, qui combine des séances en présentiel et des éléments virtuels pour le même public, **est devenue le principal mode de fourniture** d'AT (65% des activités) pour compenser la réduction des ressources d'AT



Les méthodes de formation **interactives** ont représenté **près des deux tiers** du temps de formation consacré aux activités en présentiel



La demande d'activités nationales est restée **forte**

Le Secrétariat a créé le **Pôle d'échange de formations et de bonnes pratiques** et des **sessions ciblées de formation des formateurs**



L'apprentissage en ligne est resté le format d'AT **prédominant**, représentant environ 70% de la participation totale



L'AT axée sur l'action a **fortement progressé** (x 4 par rapport à 2024), témoignant de la **demande croissante des bénéficiaires** pour un soutien pratique et axé sur les résultats



Les activités de suivi des EPC ont repris



Gros plan

Le soutien aux Membres ayant accédé récemment

Les nouveaux Membres de l'OMC doivent relever le défi consistant à traduire les engagements pris lors de l'accession en mesures concrètes de mise en œuvre. En 2025, les Comores et le Timor-Leste ont bénéficié d'une AT ciblée pour passer de l'accession à la mise en œuvre et participer plus pleinement aux Accords de l'OMC.

Aux Comores, l'AT de l'OMC a aidé à avancer sur la mise en œuvre de l'Accord sur les ADPIC, grâce à un atelier national mené en collaboration avec le CIR, l'OMPI et les autorités nationales. Cette activité axée sur les priorités pratiques – droit d'auteur, indications géographiques, transfert de technologie et coordination interinstitutionnelle – a aussi donné

lieu à des mesures de suivi concrètes, y compris la première notification des Comores en matière de transparence au titre de l'article 63:2 de l'Accord sur les ADPIC, et un dialogue sur le système e-TRIPS.

Au Timor-Leste, l'AT avait pour but de renforcer les connaissances des fonctionnaires gouvernementaux concernant l'Accord sur les marchés publics (AMP), la procédure d'accession et les étapes techniques de la préparation aux discussions avec les Parties. Depuis son accession à l'OMC, le Timor-Leste est devenu observateur auprès du Comité des marchés publics et a été le premier PMA Membre à présenter une demande d'accession à l'AMP.

L'initiative “Le commerce des services pour le développement” (TS4D)

En 2025, l'initiative “Le commerce des services pour le développement” de l'OMC et de la Banque mondiale est passée de la phase conceptuelle à l'application pratique. Faisant fond sur des travaux analytiques antérieurs, il s'agissait d'aider les Membres en développement à évaluer la contribution potentielle du commerce des services à la compétitivité, à la diversification et au développement.

Des activités à la fois nationales et régionales ont été proposées, présentant de nouveaux outils pour l'élaboration de politiques fondées sur des données factuelles. Le Guyana, le Nigéria et les Philippines ont tenu des ateliers nationaux sur les bonnes pratiques réglementaires, la compétitivité du commerce des services et les politiques appliquées, tandis que deux ateliers régionaux sur les statistiques du commerce des services ont eu lieu au Chili et au Kenya.

Le premier cours thématique sur le commerce des services pour le développement a réuni à Genève des fonctionnaires gouvernementaux d'économies en développement et moins avancées. Les participants

ont utilisé le Tableau de bord sur la compétitivité dans le commerce des services, le Manuel sur les bonnes pratiques réglementaires, la Base de données sur les politiques relatives au commerce des services et l'Indice de restrictivité des échanges de services, pour examiner les résultats de leurs économies et comparer plusieurs indicateurs. Ce cours était organisé parallèlement à la première Conférence mondiale sur le commerce des services pour le développement, de manière à créer des synergies entre formation technique, apprentissage par les pairs et dialogue stratégique. La Conférence a aussi marqué le lancement du Tableau de bord sur la compétitivité dans le commerce des services, du Manuel sur les bonnes pratiques réglementaires et d'une nouvelle plate-forme TS4D qui regroupe des ressources pour le renforcement des capacités dans le domaine des services.

OMC | Plate-forme du
commerce des services
pour le développement
(TS4D)



Neville Basilio Totaram
*Ambassadeur et Ministre
des affaires étrangères
et de la coopération
internationale, Guyana*

“ Pour une petite économie comme le Guyana, cela représente une occasion majeure. L'histoire du pays concerne non plus uniquement la production de marchandises, mais aussi la capacité de devenir une économie dynamique fondée sur les services. Le soutien de l'OMC, de la Banque mondiale et des partenaires sera déterminant pour traduire cette capacité en actions gouvernementales concrètes.

Gros plan

Une transition vers des approches mixtes pour la fourniture de l'AT

En 2025, la diminution des ressources a accéléré la transition vers une fourniture mixte. Hormis l'apprentissage en ligne, 65% des activités d'AT de l'OMC ont été proposées en format mixte (présentiel, virtuel, en ligne), 16% en format virtuel, et 19% en présentiel uniquement.

Les activités mixtes combinaient différentes modalités pour un même groupe de participants: modules préparatoires d'apprentissage en ligne, sessions virtuelles en direct, supports en ligne, interactions en présentiel, travaux de groupe et tâches de suivi. La formation était ainsi étalée dans le temps, de sorte que les participants ont pu se préparer à l'avance, s'impliquer pleinement dans les phases synchrones, et consolider ensuite leurs acquis.

La transition a aussi demandé des ajustements dans la conception des formations. Pour les classes virtuelles, des salles de travail en petits groupes, sondages et discussions ont été utilisés afin de maintenir les interactions et de soutenir un apprentissage actif. En même temps, les séances en présentiel sont restées importantes pour l'apprentissage entre pairs, les exercices pratiques et le réseautage.

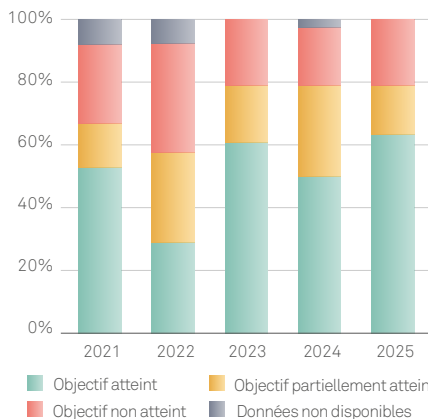
En vue de soutenir cette transition, le Secrétariat a renforcé les apports pédagogiques pour les formateurs, y compris au moyen de séances ciblées de formation des formateurs et d'un centre d'échange de formations et de bonnes pratiques. Le but était de les aider à concevoir des activités plus interactives et axées sur les apprenants dans différents formats.



RÉSULTAT CLÉ 1



Mise en œuvre des
accords de l'OMC



Un soutien constant aux Membres et aux observateurs

L'objectif premier de l'AT est de renforcer la capacité des fonctionnaires gouvernementaux des pays en développement et des PMA Membres et observateurs de respecter leurs engagements dans le cadre de l'OMC et de tirer parti de leurs droits dans le système commercial multilatéral.

En 2025, que ce soit en ligne, en format virtuel, en présentiel ou en cours d'emploi, l'AT de l'OMC a continué de soutenir l'acquisition de connaissances et de compétences. Les résultats de l'apprentissage sont restés solides, comme l'ont confirmé les examens finaux et les évaluations des superviseurs.

Les initiatives liées à la transparence ont encore été prioritaires, les activités d'AT continuant à fournir des conseils pratiques sur les prescriptions en matière de notification, l'utilisation des outils de transparence de l'OMC et l'établissement des notifications. Ces activités ont contribué à maîtriser l'arriéré de notifications des bénéficiaires de l'AT, grâce à un soutien ciblé dans des domaines tels que l'agriculture et les mesures SPS et les OTC.

Les Membres bénéficiaires de l'AT sont restés actifs dans les Comités de l'OMC. Seuls ou avec des Membres développés, en 2025 ils ont soulevé 76% des nouvelles préoccupations commerciales spécifiques dans le domaine SPS, et 60% dans le domaine OTC, ce qui témoigne de leur participation constante aux travaux des Comités.



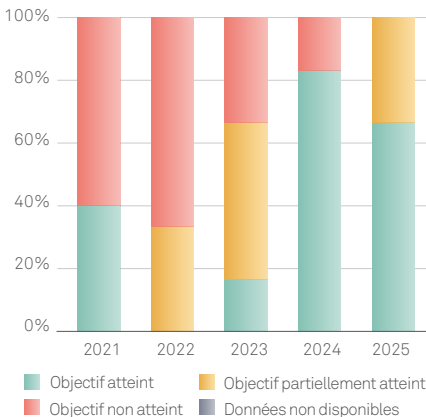
Pia Aranya Huamani

Assistante chargée des questions SPS
Ministère du commerce extérieur et du
tourisme, Pérou

Scannez pour voir
la vidéo



“ Grâce au Cours sur les éléments clefs pour participer au Comité SPS, je me sens mieux à même de contribuer efficacement aux travaux du Comité et j’ai pu appliquer dans la pratique ce que j’ai appris. La participation au Comité SPS est aussi très utile pour mon pays, en particulier pour renforcer notre implication dans les domaines de l’agriculture, de la pêche et de la sécurité sanitaire des produits alimentaires. Cette expérience a été enrichissante et motivante, et a consolidé notre détermination à renforcer la participation du Pérou aux travaux sur les questions SPS.



Nouvelles accessions

En 2025, l'Éthiopie et l'Ouzbékistan ont réalisé des progrès substantiels dans le processus d'accession, avec deux réunions de chaque Groupe de travail. La Somalie a aussi franchi une étape importante, avec la première réunion de son Groupe de travail, tandis que d'autres observateurs, dont le Bhoutan et la Guinée équatoriale, progressaient également.

Le soutien ciblé du Secrétariat a aidé les gouvernements accédants à préparer la documentation requise, à comprendre les prescriptions procédurales, et à participer de manière effective au processus de négociation.



Sonam Tshering Dorji

Directeur, Département du commerce, Ministère de l'industrie, du commerce et de l'emploi du Bhoutan
Participant au cours sur le commerce des services pour les gouvernements accédants

“ Ce cours m’a permis de mieux comprendre le monde des services, de façon très pertinente pour le travail de mon Ministère. Il m’a aussi permis de renforcer ma capacité de lire et de rédiger des listes d’engagements et m’a donné la chance d’élargir mon réseau en faisant la connaissance d’autres négociateurs issus de divers gouvernements accédants.

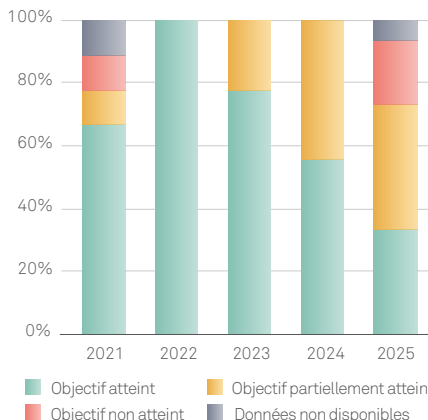
Accessions
à l'OMC



RÉSULTAT CLÉ 3



Les établissements universitaires et autres parties prenantes analysent les questions relatives à l'OMC et échangent avec les responsables politiques



Recherche universitaire et dialogue sur les politiques

En 2025, la phase III du Programme de chaires de l'OMC (PCO) a été prolongée sans coût supplémentaire jusqu'à la fin de 2026, pour laisser aux 15 chaires participantes le temps de mener à bien leur plan de travail. De ce fait, plusieurs objectifs fixés pour 2025 ont été reportés.

Les chaires sont restées actives pour les 3 piliers du PCO: elles ont généré plus de 950 travaux de recherche, dispensé plus de 230 cours liés à l'OMC et participé à plus de 430 échanges avec des décideurs et des parties prenantes.

Par ailleurs, la phase IV a été lancée, avec 5 nouvelles chaires (République dominicaine, Nigéria, Qatar, Togo et Vanuatu, pour un nouveau total de 39), ce qui a encore renforcé le rôle du PCO comme plate-forme pour la recherche, la formation et le dialogue sur les politiques.



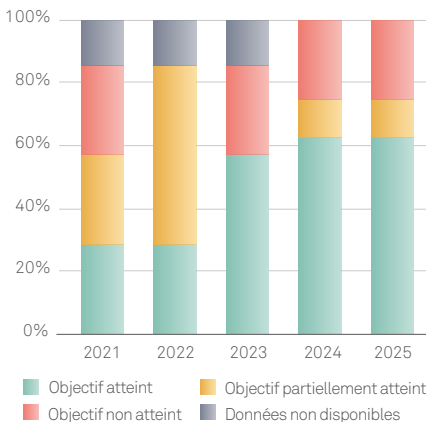
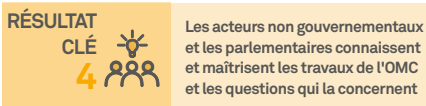
José R. Sánchez-Fung

Ambassadeur,
Président du Comité des restrictions appliquées à
des fins de balance des paiements
Mission permanente de la République dominicaine
auprès de l'OMC

“ Les idées qui contribuent aux principes fondamentaux de l'OMC, à savoir la réciprocité et la non-discrimination, sont orientées par les résultats de la recherche universitaire à long terme. Le PCO reconnaît ce lien et apporte sa contribution au moyen d'activités qui permettent de parfaire l'élaboration et la mise en œuvre de politiques pragmatiques. Il est particulièrement pertinent pour les économies en développement qui cherchent à utiliser les politiques commerciales pour stimuler la croissance économique et parvenir à un développement durable.

Programme de
chaires de l'OMC





Sensibilisation de publics différents

L'AT de l'OMC vise aussi à établir des liens avec les parties prenantes non gouvernementales, y compris journalistes, société civile, milieux d'affaires et parlementaires, susceptibles de contribuer à une plus large compréhension des travaux de l'OMC et des enjeux commerciaux.

En 2025, les contraintes budgétaires ont limité les activités à l'intention de ces publics: une seule activité mondiale pour les journalistes a été organisée, et d'autres destinées à des parties prenantes non gouvernementales ont été annulées.

La demande est cependant restée forte pour les supports d'apprentissage de l'OMC. Les supports d'apprentissage en ligne autonome à disposition du grand public ont fait l'objet de 9 300 demandes, ce qui témoigne de l'intérêt que les connaissances liées à l'OMC continuent de susciter au-delà des institutions gouvernementales.

Le Secrétariat a en outre continué d'améliorer la visibilité des activités d'AT par les canaux de communication numériques. Le trafic global sur les pages du site Web de l'OMC consacrées à l'AT a diminué par rapport à 2024, conformément à la baisse du nombre d'activités organisées, mais les réseaux sociaux sont restés une importante source de renseignements sur les activités de renforcement des capacités de l'OMC, pour les Membres, les observateurs et le grand public.

Donner la priorité à l'inclusion



36 PMA
ont bénéficié de
l'AT de l'OMC

En 2025, au total 29% des bénéficiaires de l'AT étaient des ressortissants de PMA, représentant 36 Membres de l'OMC et observateurs. Cette part est restée stable par rapport à 2024, malgré la baisse globale de la participation. Les PMA représentaient aussi 30% des apprenants en ligne et 40% des participants aux programmes de formation en cours d'emploi.

La couverture géographique des activités d'AT est restée étendue, avec 140 Membres de l'OMC et observateurs. L'Afrique et l'Asie-Pacifique demeurent les principaux bénéficiaires (deux tiers du total des participants). Des activités d'AT nationales et régionales ont été organisées dans 50 Membres et observateurs, contre 62 en 2024, ce qui reflète la diminution des activités en présentiel et la transition vers une fourniture virtuelle et mixte.



49%
de femmes
parmi les participants

La participation des femmes aux activités d'AT de l'OMC a atteint 49%, soit 2 points de pourcentage de plus qu'en 2024, et a dépassé la moyenne des cinq dernières années. En 2025, un atelier régional pour l'Asie centrale, organisé avec le PNUD, a renforcé la capacité des participants d'intégrer les considérations de genre dans l'élaboration des politiques commerciales et de recueillir des données ventilées.

Par ailleurs, la diversité linguistique a aussi augmenté. En 2025, 53% des activités d'AT ont été dispensées dans des langues autres que l'anglais, soit 2 points de pourcentage de plus qu'en 2024. Au total, 47% des activités ont été dispensées en anglais, 27% en espagnol et 22% en français, tandis que les autres (4%) étaient multilingues.



Md Selim Hossen

Délégué du Bangladesh auprès de l'OMC et point focal du Groupe des PMA pour les ADPIC

“ Les pays développés Membres ont mis en place une série de programmes et d'initiatives utiles qui peuvent contribuer au transfert de technologie vers les PMA. Toutefois, il existe encore des moyens de concrétiser l'objectif de l'article 66:2 consistant à créer une base technologique viable dans les PMA. L'atelier de 2025 a joué un rôle important à l'appui de ce processus. Il a aidé les fonctionnaires en poste dans les capitales à mieux comprendre les dimensions pratiques de l'article 66:2 et a offert un espace pour un dialogue constructif et tourné vers l'avenir sur les moyens d'en renforcer l'impact. Nous nous réjouissons à l'idée de poursuivre ces échanges afin de renforcer encore les résultats au titre de l'article 66:2.



Marwa Mohamed Fahmy Abouelezz

Directrice générale adjointe
Banque centrale égyptienne
Participante au cours régional sur la mesure du commerce numérique

“ Le format multilingue a été très efficace: il a permis aux participants issus de différents horizons linguistiques de participer pleinement à la même expérience d'apprentissage. L'interprétation anglais-français a été très utile; elle m'a aidée à comprendre les diverses pratiques présentées par les locuteurs des deux langues. Grâce à ce soutien linguistique, j'ai également pu participer davantage, car cela m'a permis d'interagir sans difficulté en anglais avec des experts francophones et d'apprendre directement de leurs expériences.

Répondre à la demande avec des ressources toujours plus réduites

Les dépenses d'AT ont chuté en 2025, à 9,8 millions de CHF, soit un recul de 28% par rapport à 2024. Cela s'explique principalement par la crise de liquidité qui a frappé l'OMC, les ressources du budget ordinaire consacrées à l'AT ayant été réduites de 73%. Les dépenses imputées sur les fonds extrabudgétaires sont restées relativement stables (-4%), mais il a fallu réduire le nombre et la portée des activités.

Le Secrétariat a renforcé les mesures de contrôle des coûts, s'est davantage appuyé sur la fourniture virtuelle et mixte, et a approfondi les partenariats pour préserver la qualité des activités. On estime que les partenaires ont contribué en 2025 aux activités d'AT de l'OMC à hauteur de 650 000 CHF.

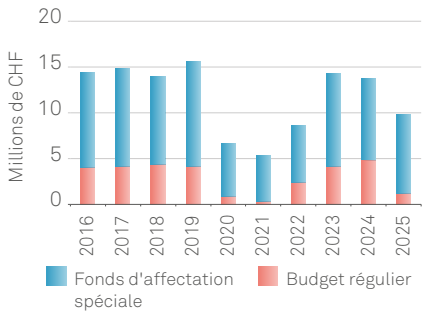
L'AT de l'OMC est traditionnellement financée par des ressources du budget ordinaire et des contributions volontaires aux fonds d'affectation spéciale, réservées ou non. Bien que les Membres aient maintenu la dotation budgétaire ordinaire pour l'AT à 4,5 millions de CHF depuis 2012, la crise de liquidité de 2025 a forcé une réduction

majeure de cette enveloppe, qui s'est traduite par une contraction du nombre et de la portée des activités.

Les contributions volontaires non réservées au Fonds global d'affectation spéciale sont restées juste en dessous de 3 millions de CHF pour la deuxième année consécutive, soit l'un des niveaux les plus bas enregistrés depuis la création du FGAS en 2001, et seulement 13% des montants records reçus en 2006-2009. On compte cinq donateurs qui ont contribué au FGAS, mais trois qui n'ont pas renouvelé leur contribution, et un qui a réduit la sienne de 90%.

Dans le même temps, les contributions volontaires réservées sont restées stables et supérieures aux contributions non réservées; par conséquent la part de l'offre d'AT de l'OMC déterminée par les donateurs augmente. Dans l'ensemble, les ressources du Secrétariat pour l'AT en 2025 ont été inférieures de 36% à celles de 2024, et de 42% au montant budgétisé dans le Plan d'AT approuvé par les Membres.

Dépenses d'assistance technique (2016-2025)



Ambassador Li Yongjie
Représentante permanente de la Chine
auprès de l'OMC

“ Les contributions volontaires accrues de la Chine démontrent sa ferme volonté de préserver un système commercial multilatéral inclusif et fondé sur des règles.

Le financement de l'AT de l'OMC

En 2025, 85% des ressources allouées à l'assistance technique de l'OMC étaient des contributions volontaires de Membres donateurs, tandis que les 15% restants provenaient du budget ordinaire de l'OMC.



**Institut de formation et de coopération technique
Organisation mondiale du commerce**

Centre William Rappard,
Rue de Lausanne 154
CH-1211 Genève 2
Suisse
Tél. +41 (0)22 739 51 11
Courriel: TAMS@wto.org
Site Web: <https://www.wto.org/fr>

Pour en savoir plus

